

В диссертационный совет Д520.030.01
при Институте региональных экономических
исследований (ИРЭИ)

О Т З Ы В

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Гуркова Игоря Борисовича на диссертационную работу Дроновой Ольги Алексеевны на тему: **«Организационно-методическое обеспечение процессов управления экономическим риском в деятельности предприятия с комплексным производственным циклом»**, представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Актуальность темы работы.

Теоретические и практические вопросы управления предприятиями в сложных современных экономических ситуациях недостаточно освещены в научной литературе экономической направленности. Это обусловлено, с одной стороны междисциплинарностью и наукоемкостью темы, с другой стороны конфиденциальностью бизнес-процессов и, в связи с этим, отсутствием достоверных экспериментальных данных и релевантной производственной информации. В методологическом плане условия неопределенности производственных ситуаций, их динамичность и не прогнозируемость затрудняют моделирование и оценку характеристик производственных процессов.

Разноплановая деятельность предприятий, диверсификация бизнеса приводят к необходимости рассматривать задачи интеграции деятельности и управления предприятием, как обратные эконометрические задачи, которым присущи неустойчивость и неоднозначность получаемых решений. Это определяет актуальность данной работы для современной

экономической теории и практической деятельности предприятий указанного типа.

Современная экономическая ситуация в России связана с увеличением как суверенных, так и специфических отраслевых рисков, а также рисков в деятельности отдельных хозяйствующих субъектов.

Диссертация Дроновой О.А. призвана систематизировать имеющийся теоретический задел по методикам анализа и управления рисками функционирования крупных вертикально-интегрированных производственных комплексов, и предложить конкретные алгоритмы деятельности в условиях более полной идентификации и количественной оценки отдельных рисков.

Теоретический раздел диссертации опирается исключительно на источники на русском языке - российские и переводные работы. Это значительно сужает объем рассмотренных в диссертации подходов и методов. Тем не менее, диссертант смог достаточно четко сформулировать два основных критерия эффективности организационно-методического обеспечения процессов управления экономическим риском в деятельности крупного производственного комплекса – визуализацию пространства состояний объекта и приведение пространства состояний к виду, в котором приемлемые решения имеют максимальную вероятность. При невыполнении второго условия с помощью экспертных методов ищутся альтернативные решения.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации.

Научные положения обоснованы применением современных методов изучения и расчетов, характеристик и показателей сложных производственных комплексов, базированием выводов и рекомендаций на формализованных моделях и реальной производственной информации, верификацией полученных решений на основе проверки в экспериментальном режиме

Структура работы соответствует принятой структуре научных изысканий автора, логически выстроена и соответствует целям и задачам работы.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы.

Во введении обоснована актуальность темы диссертационной работы, сформулированы цель и задачи, отмечена степень изученности задач работы российскими и зарубежными учеными, сформулированы новые научные и практические результаты работы, выносимые на защиту положения, отмечены апробация работы и публикации.

В первой главе производится научно-обоснованная постановка задачи работы; обосновывается схема предприятий с комплексным циклом производства; производится классификация современных методов управления предприятиями; производится выбор методов и средств управления предприятиями с комплексным циклом в условиях неопределенности. Автором решаются задачи выбора адекватных ситуации неопределенности, методологических подходов и технических средств их реализации. Отмечены специфические свойства предприятий и внешней среды в меняющихся экономических условиях.

Вторая глава работы содержит материалы по системному подходу к моделированию предприятий с комплексным циклом. Автор представляет систему показателей риска внутренней среды и внешней среды предприятия. В этой главе разработана концептуальная модель для систем мониторинга и поддержки принятия управленческих решений и описан процесс информационно-аналитического сопровождения решений в области тактической и стратегической деятельности промышленного предприятия на основе экспертно-аналитической платформы «Инфоаналитик».

В третьей главе детализируются выводы и положения первых двух глав. В данной главе показывается применение предложенной методики в

виде проведения расчетов специфической ситуации в экспертно-аналитической платформе «Инфоаналитик».

Основное иллюстративное содержание диссертации (глава 3) посвящено оценке и поиску альтернатив частных решений в области логистики (выбор маршрута транспортировки). Сам пример частного расчета вполне убедителен, хотя и не доведен до конца (оценены лишь стоимость прохождения груза), неизвестны финансовые затраты на элиминирования иных идентифицированных рисков («зависание груза в терминале», потеря качества и дополнительные расходы от «нарушения технологической дисциплины» при обработке грузов).

Заключение содержит выводы и рекомендации по результатам работы.

К научным результатам, полученным в работе можно отнести следующие:

1. Новую постановку задачи оценки и управления предприятием с комплексным циклом с учетом разнотипных рисков.
2. Модель комплексной оценки рисков с учетом меняющихся факторов производственной и внешней среды.
3. Динамические модели показателей системы рисков, опирающиеся на нечеткие множества.
4. Методики измерения не количественных показателей характеристик деятельности предприятия.

Основные замечания по диссертации связаны с двумя моментами

- непонятны принципы перехода от расчета рисков, связанных с отдельными операционными задачами, к комплексным (стратегическим) рискам функционирования крупной вертикально-интегрированной корпорации;
- непонятен механизм выявления и элиминирования «триггеров» (частных проблем, приводящих к сцепке негативных последствий, находящихся за пределами зоны приемлемости для ключевого акционера).

В качестве частных замечаний можно указать на огрехи по оформлению текста – пропущенные ссылки, недописанные фразы (например, в Таблице 2.1) и т.д.

Однако отмеченные замечания не снижают ценности работы.

Работа представляет собой законченное научное исследование с важным практическим приложением, которое можно эффективно применять на других подобных предприятиях.

Соответствие диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Представленная диссертация О.А.Дроновой на тему: «Организационно-методическое обеспечение процессов управления экономическим риском в деятельности предприятия с комплексным производственным циклом», является законченной самостоятельной научно-исследовательской работой: содержит новые научные и практические результаты, имеющие существенную значимость, выполнена на актуальную, практически значимую тему на должном теоретическом и практическом уровнях.

Автореферат, опубликованные работы (их в перечне 12) и апробация работы соответствуют требованиям ВАК РФ по их числу и полноте опубликованных материалов, достаточны для ознакомления с содержанием исследования.

Содержащиеся в работе выводы и рекомендации обоснованы. По своим теоретическим и практическим результатам, научной новизне диссертационная работа Дроновой О.А. «Организационно-методическое обеспечение процессов управления экономическим риском в деятельности предприятия с комплексным производственным циклом» соответствует требованиям ВАК Министерства образования и науки Российской Федерации, предъявляемым к работам данного уровня. Представленную работу можно считать полностью соответствующей критериям Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г., № 842.

Автор диссертации О.А.Дронова заслуживает присуждения степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 –«Экономика и управление народным хозяйством» (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Профессор кафедры общего и
стратегического менеджмента
НИУ «Высшая школа экономики»,
Доктор экономических наук, профессор

ИГ Гурков Игорь Борисович

Юлия Гуркова И.Б.
заведующая
06.04.15г.



Почтовый адрес: 101000, Москва, ул. Мясницкая, д.20

Телефон: 8-945-772-95-88

Адрес электронной почты: gurkov@hse.ru

